



**«Увеличение капитализации предприятий
ВКХ в современных экономических условиях
для обеспечения устойчивого водоснабжения
и водоотведения территорий»**

Агафонов Сергей Александрович
Генеральный директор ОАО «Нижегородский водоканал»



Основные направления проблематики предприятий ВКХ в текущих экономических условиях

Низкий операционный
тариф при высокой
себестоимости
(разница не менее **10%**)

Высокий уровень потери
ресурсов вследствие
устаревших технологий
производства и
серьезного износа сетей
(объем недоходной воды
не менее 30%, износ
сетей составляет более
70%)

Кадровый голод
(следствие
узкоспециализированной
отрасли при нехватке
образовательных
учреждений, а также
низкого уровня
зарботной платы)

Вопросы импорт
замещения (тотальная
зависимость от импорта
оборудования и
технологий), рост цен в
сложившихся
экономических условиях





Угрозы

предприятий ВКХ в сложившихся
экономических условиях

Основной угрозой становится **банкротство** мелких игроков рынка, не способных выстоять в текущих экономических условиях, следствием чего является **децентрализация – «растаскивание» региональных систем ВиВ, что приведет к:**

потере абонентской базы и наращиванию
«мертвой» дебиторской задолженности

передаче сетей ВиВ непрофильным
организациям, не имеющим профессионального
опыта их эксплуатации

**отсутствию бесперебойной и
качественной услуги водоснабжения и
водоотведения**



Одним из выходов в целях поддержания устойчивого функционирования систем ВиВ территории в сложившейся ситуации может стать **увеличение капитализации бизнеса крупного игрока**

Возможности:

Капитализация дает возможность централизованного подхода к управлению системами ВиВ.



Способы:

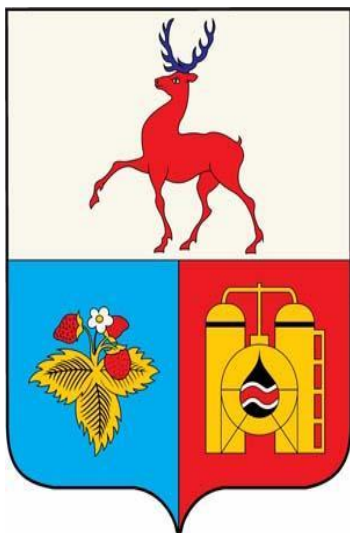
Пути увеличения капитализации бизнеса в целях поддержания устойчивого функционирования систем ВиВ территорий



Наш опыт:

г. Арзамас

Муниципальный район
г. Кстово



- ✓ 48 000 жителей
- ✓ водоснабжение
- ✓ присоединение смежных сетей



- ✓ 120 000 жителей
- ✓ водоснабжение и водоотведение
- ✓ 75 долей участия в капитале

г. Бор



- ✓ 78 000 жителей
- ✓ водоотведение (нет своих очистных)
- ✓ присоединение смежных сетей

Необходимые условия – слагаемые успеха:

Для реализации успешной капитализации Водоканала необходимо:



Схемы водоснабжения и водоотведения

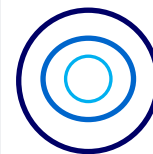
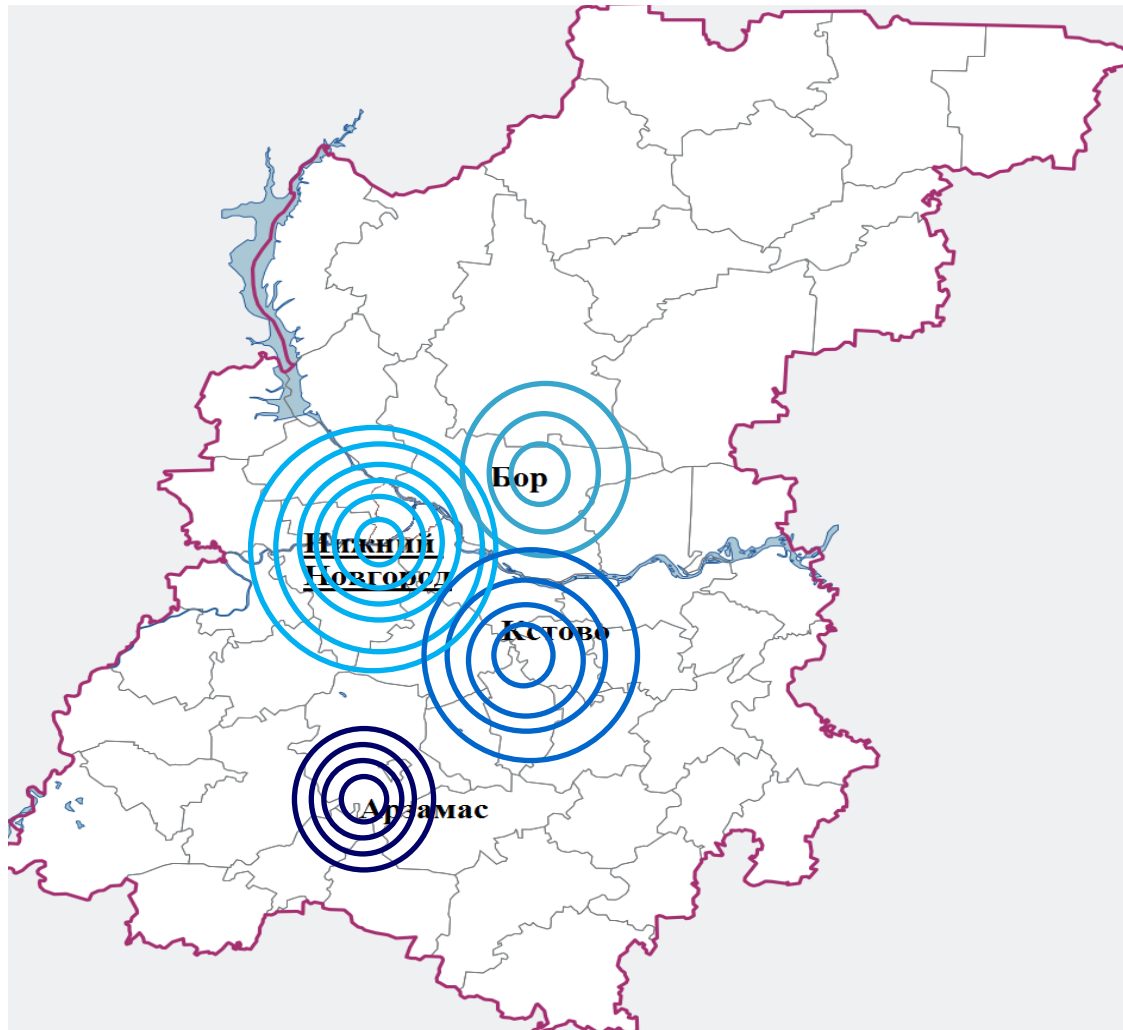


в первую очередь должны
быть направлены на
**комплексную
реконструкцию**
существующих сетей и
сооружений, а не на
строительство новых
объектов ВиВ

планы по развитию
территорий должны быть
**синхронизированы со
сроками** реализации
инвестиционных и
комплексных программ
развития

темпы инвестирования в
реконструкцию и
строительство сетей и
сооружений должны
опережать по времени
графики подключения
развиваемых территорий

Территория присутствия ОАО «Нижегородский водоканал»



Территория присутствия
ОАО «Нижегородский водоканал»



*Никогда не бывает
больших дел без больших
трудностей.*

Вольтер

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!